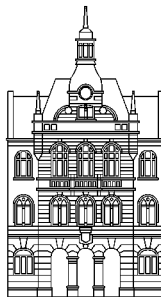




**Mestna občina Novo mesto**



**Župan**

Seidlova cesta 1  
8000 Novo mesto  
tel.: 07 / 39 39 244, faks: 07 / 39 39 269  
e-pošta: mestna.obcina@novomesto.si  
www.novomesto.si

Št. 410-6/2012  
Datum: 10.12.2013

**OBČINSKEMU SVETU  
MESTNE OBČINE NOVO MESTO**

**ZADEVA: NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB V MESTNI OBČINI  
NOVO MESTO ZA LETO 2014**

**Namen:** Obravnava in sprejem sklepa

**Pravna osnova:** Zakon o lokalni samoupravi (Uradni list RS, št. 94/07-UPB2,  
76/2008, 79/2009, 51/2010 in 40/2012-ZUJF)  
Statut Mestne občine Novo mesto (Uradni list RS, št. 96/2013)  
Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/2009- UPB3,  
33/2011, 91/2011, 32/2012, 57/2012 in 82/2013)  
Zakon o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS, št. 32/1993,  
30/1998-ZZLPPO, 127/2006-ZJZP, 38/2010-ZUKN, 57/2011)  
Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/1991, 171/1991-I-ZUDE,  
55/1992-ZVDK, 13/1993-ZP-G, 66/1993-ZP-H, 31/2000-ZP-L,  
36/2000-ZPDZC, 127/2006-ZJZP)  
Strategija upravljanja kapitalskih naložb v Mestni občini Novo mesto

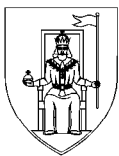
**Poročevalec:** Urška Ban, v.d. direktorja občinske uprave

**Obrazložitev:** V prilogi

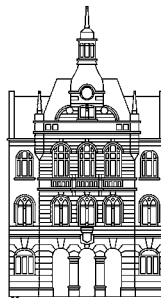
**Predlog sklepov:** Občinski svet Mestne občine Novo mesto sprejme predlagani načrt upravljanja s kapitalskimi naložbami v Mestni občini Novo mesto za leto 2014.

Alojzij MUHIČ  
ŽUPAN  
MESTNE OBČINE NOVO MESTO





**Mestna občina Novo mesto**



Št.

Datum:

**Občinska uprava**  
**Direktor**

Seidlova cesta 1  
8000 Novo mesto  
tel.: 07 / 39 39 206, faks: 07 / 39 39 208  
e-pošta: mestna.obcina@novomesto.si  
www.novomesto.si

10.12.2013

## **OBČINSKEMU SVETU** **MESTNE OBČINE NOVO MESTO**

### **ZADEVA: NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB V MESTNI OBČINI NOVO MESTO ZA LETO 2014**

#### **1. Uvod**

Mestna občina Novo mesto pripravi vsako leto letni načrt na podlagi sprejete Strategije. Letni načrt opredeljuje konkretne cilje, ki jih Mestna občina Novo mesto želi doseči z upravljanjem posameznik kapitalskih naložb ter ukrepi in usmeritve za doseganje teh ciljev.

Letni načrt na predlog občinske uprave sprejme občinski svet, ta pa lahko med letom spremeni cilje v načrtu, če to zahtevajo spremenjene gospodarske ali socialne razmere. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora zadevne družbe, katerih delo se vrednoti tudi po uresničevanju teh ciljev.

Mestna občina Novo mesto vsako leto pripravi tudi Letno poročilo o izvajanju letnega načrta s podatki o doseženih ciljih iz letnega načrta in Strategije ter ga predloži občinskemu svetu ob zaključnem računu.

Mestna občina kot lastnica določa cilje, ki jih morajo družbe pri svojem poslovanju zasledovati. MONM mora izvajati aktivnosti, da bodo te družbe kapitalsko ustrezne in dvigati raven upravljanja družbe, kar bo pripomoglo k doseganju boljših poslovnih rezultatov družb. Skrbeti mora, da bodo družbe dosegale donosnost na kapital, kot ga dosegajo primerljive družbe v Sloveniji.

MONM mora s svojimi aktivnostmi zagotavljati, da bodo družbe, ki izvajajo javno službo ohranjale izvajanje javne službe v ustreznem obsegu in omogočale občanom njeno uporabo po realnih ekonomskih cenah v skladu z zakonodajo.

S sprejeto Strategijo in Navodili je občina opredelila cilje upravljanja in določila osnovna pravila, po katerih smo določili, katere kapitalске naložbe so v občinskem interesu, njihov proces upravljanja, ter kako zagotavljati javni interes občine ob preglednem, odgovornem, gospodarnem in učinkovitem upravljanju s kapitalskimi naložbami ter ločenosti lastniške in regulatorne funkcije občine.

Cilji upravljanja naložb so vzdržno povečevanje vrednosti naložb, zagotavljanje čim višjih donosov za MONM in zagotavljanje drugih morebitnih strateških ciljev v naložbah, ki so opredeljene kot strateške z akti upravljanja. Konkretni cilji upravljanja s posamezno naložbo so določeni s strategijo upravljanja naložb glede na vrsto posamezne naložbe.

Dolgoročno ustvarjanje vrednosti je mogoče doseči z dobrimi odnosi med družbami in MONM, v katerih si vsak zaveda svoje vloge in odgovornosti. To je možno doseči s preglednostjo delovanja, sprejemanjem odločitev lastnika na skupščinah delničarjev oz.

družbenikov, postavitevijo ciljev uspešnosti družbe ter odgovornostjo posloводства družbe za uresničitev teh ciljev ter sestavo ustreznih organov nadzora.

Mestna občina Novo mesto je pomembna lastnica podjetij v novomeški občini, zato ima veliko odgovornost biti dejavna in profesionalna lastnica. Dejavno lastništvo pomeni med drugim osredotočenje na ustvarjanje vrednosti posameznih naložb. Splošni cilj podjetij je učinkovito opravljanje nalog posebnega javnega interesa ter uspešno, dobičkonosno, gospodarno poslovanje in ustvarjanje vrednosti.

## 2. Opredelitev dolgoročnih finančnih naložb po stanju na dan 31.12.2012

Med dolgoročnimi finančnimi naložbami občina izkazuje naložbe v delnice, ki so v višini 43.791 EUR in naložbe v namensko premoženje javnih skladov in drugih oseb javnega prava, ki so na dan 31.12.2012 znašale 8.705.270 EUR.

Gibanje dolgoročnih finančnih naložb prikazuje spodnja tabela:

Vrsta naložb oz. posojila	Naložbe 1.1.2012	Povečanje/zmanjšanje naložb	Naložbe 31.12.2012	Knjig. vrednost 31.12.2012	Opisane naložbe
<b>Dolgoročne fin. naložbe -skupaj</b>	<b>8.749.061</b>	<b>0</b>	<b>8.749.061</b>	<b>8.749.061</b>	<b>0</b>
<b>A. Naložbe v delnice</b>	<b>43.791</b>	<b>0</b>	<b>43.791</b>	<b>43.791</b>	<b>0</b>
1. Naložbe v delnice javnega podjetja		0	0	0	0
2. Naložbe v delnice fin. institucije	9.798	0	9.798	9.798	0
3. Naložbe v delnice privatnih podjetij	33.993	0	33.993	33.993	0
4. Naložbe v delnice v tujini		0	0	0	0
<b>B. Naložbe v deleže</b>	<b>8.705.270</b>	<b>0</b>	<b>8.705.270</b>	<b>8.705.270</b>	<b>0</b>
1. Naložbe v deleže javnega podjetja	3.183.474	0	3.183.474	3.183.474	0
2. Naložbe v deleže fin. institucije	0	0	0	0	0
3. Naložbe v deleže podjetij	5.521.796	0	5.521.796	5.521.796	0
4. Naložbe v deleže državnih družb	0	0	0	0	0
5. Naložbe v deleže v tujini	0	0	0	0	0

Lastniški deleži v družbah, ki izvajajo javno gospodarsko službo so bili pridobljeni bodisi na osnovi zakonov, ki določajo dejavnosti, katere je občina dolžna izvajati kot gospodarsko javno službo oziroma dejavnosti v javnem interesu na načini, da ustanovi javno podjetje oziroma podeli koncesijo za izvajanje gospodarske javne službe. Na osnovi zakona je bilo leta 2010 premoženje občine, ki je bilo dano javnim podjetjem v upravljanje preneseno na občino in se sedaj proti plačilu (obračunu) najemnine oddaja javnim podjetjem z namenom izvajanja gospodarskih javnih služb.

Naložbe v lastniške deleže ostalih družb je premoženje občine, ki ga je občina pridobila na različne načine; skozi ustanovitvene deleže ob ustanavljanju družb, skozi konverzijo svojih terjatev v lastniške deleže, skozi lastninsko preoblikovanje družb na osnovi zakona.

Naložbe v delnice v občini:

Naziv delnice	Knjigovodska vrednost 31.12.2012
Delnice na podlagi sklepa o dedovanju	9.798
delnice HIT Nova Gorica	33.993

Dolgoročne kapitalske naložbe v občini:

Naziv javnega sklada ali druge osebe javnega prava	Knjigovodska vrednost 31.12.2012	Lastniški delež MO NM
ZARJA, Stanovanjsko podjetje d.o.o.	5.469.674	67,90%
Javno podjetje Komunala Novo mesto d.o.o.	2.590.622	65,80%
CEROD d.o.o.	571.807	52,70%
Televizija Novo mesto d.o.o.	50.609	22,20%
Razvojni center d.o.o.	21.045	50,40%
Počitniška skupnost Krško	1.513	1,70%

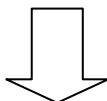
Občina ima za vse zgoraj naveden kapitalske naložbe vzpostavljeno centralno evidenco finančnega premoženja v skupni višini 8.749.061 EUR. Evidenca vsebuje podatke o vrsti kapitalske naložbe, deležu v kapitalu gospodarske družbe, nominalni vrednosti poslovnega deleža oziroma številu delnic v lasti občine, knjigovodski vrednosti kapitalske naložbe in glavni dejavnosti pravne osebe. Podatki, ki jih vodimo za vse našete kapitalske naložbe, so v skladu z določbami pravilnika o centralni evidenci finančnega premoženja.

### 3. Opredelitev temeljnih načel, strateških ciljev ter kazalnikov za kapitalske naložbe v lasti MO NM za leto 2014

#### 3.1. *Komunala Novo mesto d.o.o.*

Cilja javnega podjetja Komunala d.o.o. je zagotoviti trajno opravljanje gospodarskih javnih služb ter zanesljivo, kakovostno, cenovno ugodno in okoljevarstveno sprejemljivo oskrbo gospodarstva in prebivalstva s komunalnimi dobrinami, nenehno rast materialnega in nematerialnega premoženja ob hkratnem udejanjanju sodobne upravljavske kulture. Lastniški delež Mestne občine Novo mesto v družbi je 65,76% v osnovnem kapitalu.

PODJETJE	TEMELJNA NAČELA	STRATEŠKI CILJI
Komunala Novo mesto d.o.o.	gospodarnost	-doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	-neprekinjena in kakovostna oskrba s komunalnimi storitvami
	učinkovitost	-najnižje možne cene komunalnih storitev za občane
	preglednost	-strokovna podpora pri izvajanju investicij v komunalno infrastrukturo
		-redno letno poročanje v pisni obliki NS in skupščini



#### **Kazalniki in cilji za leto 2014:**

##### 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega pozitivnega rezultata iz poslovanja

Cilj poslovanja je opravljanje dejavnosti zagotavljanja potreb uporabnikov z javnimi dobrinami in storitvami, pridobivanje dobička pa mora biti podrejeno preje omenjenemu cilju.

Ker Komunala Novo mesto d.o.o. poleg dejavnosti obveznih in izbirnih gospodarskih javnih služb za MO Novo mesto opravlja tudi tržne dejavnosti, pričakujemo da bo le-te opravljala z določeno stopnjo dobičkonosnosti. Od dobička ustvarjenega na tržnih dejavnostih, se najprej pokriva izguba na dejavnostih obveznih in izbirnih

gospodarskih javnih službah. Za kapitalsko naložbo v Komunalni Novo mesto d.o.o. se predvideva doseči najmanj 1% donosnost kapitala.

## 2. Delež ustreznih vzorcev pitne vode

Komunala mora ohranjati delež ustreznih vzorcev pitne vode v vodovodnem omrežju vsaj na nivoju predhodnih let, kar pomeni da mora biti delež primernih vzorcev višji kot 95%.

## 3. Delež vodnih izgub

Vodne izgube v MO Novo mesto ne smejo presegati meje 20%. Ker so vodne izgube predvsem posledica iztekanja vode zaradi okvar dotrajanega vodovodnega omrežja, bo možno nadaljnje zmanjševanje vodnih izgub izključno z zamenjavo dotrajanih odsekov vodovoda.

## 4. Delež ločeno zbranih odpadkov

Komunala mora čim bolj učinkovito izvajati sprejeto strategijo zbiranja in odvoza komunalnih odpadkov za obdobje od leta 2012 do leta 2020. Cilj v letu 2014 je povečanje količin ločeno zbranih frakcij za 3% glede na končni dosežen rezultat v letu 2013.

## 5. Število novo priključenih objektov na javno kanalizacijo

Komunala mora v skladu z zakonodajo priključiti vse objekte, kjer nastajajo odpadne vode in je odpadno vodo možno odvesti v javno kanalizacijo na le-to. Novo priključevanje se mora dosledno vršiti predvsem na novih sistemih (Birčna vas, Stranska vas,...), kjer se končuje gradnja in pridobiva uporabno dovoljenje za obratovanje v letu 2013. S pomočjo inšpekcijskih služb pa je potrebno priključiti na javno kanalizacijo tudi tiste objekte, katerih lastniki se niso odzvali zahtevi po priključitvi objektov na javno kanalizacijo v predpisanem zakonskem roku. V letu 2014 je planirana skladno z izgradnjo omrežja priključitev na javno kanalizacijo 400 novih objektov.

## 6. Povečanje/zmanjšanje cen storitev obveznih gospodarskih javnih služb

Vlada RS Slovenije je v mesecu novembru 2012 sprejela novo Uredbo o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih občinskih gospodarskih javnih služb varstva okolja, ki je stopila v veljavo 1. januarja 2013 - tako imenovano MEDO. Z dnem uveljavitve te Uredbe je prenehal veljati Pravilnik o metodologiji za oblikovanje cen storitev obveznih GJS varstva okolja iz leta 2009.

Nova Uredba prinaša kar nekaj novih določb in sprememb, ki jih morata občina in izvajalec javne službe uskladiti in upoštevati ter uveljaviti pri določitvi cen najkasneje do 31.3.2014.

Izvajalec javne službe oblikuje in predlaga cene z elaboratom o oblikovanju cene izvajanja storitev obveznih gospodarskih javnih služb. Komunala Novo mesto d.o.o. je pripravila elaborate s katerimi predlaga potrjeno ceno pristojnemu občinskemu organu v potrditev.

V kakšni višini bo občinski svet potrdil in s tem določil zaračunano ceno in z njo obremenil uporabnike, oziroma določil prodajno ceno, je v njegovi pristojnosti. Morebitna razlika med obema pa se pokriva s subvencijo iz občinskega proračuna (5.člen Uredbe).

## 7. Določitev višine namenskih sredstev za

- *vzdrževanje javnega hidrantnega omrežja*  
V predlogu proračuna MO NM za leto 2014 je za ta namen predvidenih 30.000 EUR. S Komunalno Novo mesto d.o.o. bo občina sklenila posebno pogodbo za vzdrževanje javnega hidrantnega omrežja.
- *vodenje katastra*  
V predlogu proračuna MO NM za leto 2014 je za ta namen predvidenih 50.000 EUR. S Komunalno Novo mesto d.o.o. bo občina sklenila posebno pogodbo za vodenje in vzdrževanje katastra.
- *izvajanje del po javnih pooblastilih*  
V predlogu proračuna MO NM za leto 2014 je za ta namen predvidenih 25.000 EUR. S Komunalno Novo mesto d.o.o. bo občina sklenila posebno pogodbo za izvajanje del po javnih pooblastilih.

## 8. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti.

Poročila o poslovanju mora Komunalna Novo mesto d.o.o. redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer:

- Polletno poročilo o poslovanju družbe ,
- Poslovni plan družbe in
- Revidirano poslovno poročilo.

## 9. Druga usmeritev MO Novo mesto Komunalni Novo mesto d.o.o. je še:

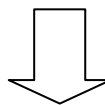
Priprava Strategije na področju odvajanja in čiščenja odpadnih in padavinskih komunalnih voda z vključitvijo izhodišč in ciljev operativnih programov.

### **3.2. Cerod d.o.o.**

Družba opravlja posle v okviru dejavnosti odlaganja ostankov predelave ali odstranjevanje komunalnih odpadkov, zbiranje in obdelava določenih vrst komunalnih odpadkov. Cilj javnega podjetja je zagotoviti trajno opravljanje gospodarskih javnih služb ter zanesljivo, kakovostno in cenovno ugodno in okolje-varstveno sprejemljivo oskrbo prebivalstva in gospodarstva z upravljanjem in odlaganjem ter obdelavo odpadkov.

Lastniški delež Mestne občine Novo mesto v družbi je 52,70% v osnovnem kapitalu.

PODJETJE	TEMELJNA NAČELA	STRATEŠKI CILJI
Cerod d.o.o.	gospodarnost	-doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	-energetsko varčno in okoljevarstveno upravljanje obdelave in odlaganja odpadkov
	učinkovitost	-najnižje možne cene storitev odlaganja odpadkov za občane
	preglednost	-strokovna podpora pri izvajanju investicij v infrastrukturo
		-redno letno poročanje v pisni obliki NS in skupščini



### **Kazalniki in cilji za leto 2014:**

## 1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Ker Cerod d.o.o. poleg dejavnosti obveznih gospodarskih javnih služb za MO Novo mesto opravlja tudi tržne dejavnosti, pričakujemo da bo le-te opravljala z določeno stopnjo dobičkonosnosti. Cilj javnega podjetja pri zagotavljanju GJS ni ustvarjanje dobička. V primeru dobička ustvarjenega na tržnih dejavnostih, se najprej pokriva morebitna izguba na dejavnostih gospodarskih javnih služb. Za kapitalsko naložbo v CeRodu d.o.o. se predvideva doseči najmanj 1% donosnost.

### Področje ravnanja z odpadki

2. Količine odloženih odpadkov – cilj je zmanjšanje vseh odloženih odpadkov in še posebej zmanjšanje količin odloženih biološko razgradljivih odpadkov na najmanjšo možno mero. Za leto 2014 je cilj odložiti manj kot 150 kg komunalnih odpadkov na prebivalca.
3. Količina izločenih odpadkov po klasifikatih – cilj za leto 2014 je 20% izločenih frakcij iz mešanega komunalnega odpadka po obdelavi.

### Projekt Cerod II

4. Izgradnja objektov za mehansko biološko obdelavo odpadkov do leta 2015 – za leto 2014 je cilj, da se podpiše pogodba o sofinanciranju iz kohezijskih sredstev in začetek izgradnje investicije (vključuje projektiranje, pridobitev gradbenega dovoljenja, začetek gradnje).
5. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti.

Poročila o poslovanju mora Cerod d.o.o. redno dostavljati v skladu z akti družbe, in sicer najmanj:

- Polletno poročilo o poslovanju družbe,
- Poslovni plan in plan investicij družbe ter
- Revidirano poslovno poročilo.

### ***3.3. Zarja, stanovanjsko podjetje, d.o.o.***

Zarja d.o.o. opravlja vse vrste storitev na področju nepremičnin, investicijskih dejavnosti na stanovanjskem področju in inženiringa s področja gradenj. Z družbeno pogodbo je predvideno opravljanje tudi drugih dejavnosti, ki so opredeljene kot neprofitne: pridobivanje, upravljanje, oddajanje neprofitnih stanovanj in stanovanjskih hiš.

Mestna občina ima trenutno 67,90% lastniški delež v družbi.

Po preučitvi pravnih podlag v zvezi z zagotavljanjem javnega interesa na stanovanjskem področju, ugotavljamo naslednje:

- lokalna skupnost lahko, v skladu s Stanovanjskim zakonom, naloge s področja javnega interesa na stanovanjskem področju izvaja v okviru treh pravnoorganizacijskih oblik: javni stanovanjski sklad, proračunski stanovanjski sklad izvajanje nalog v okviru občinske uprave;
- Stanovanjski zakon je poleg oblik iz prejšnje alineje predvidel še partnerstvo pri pridobivanju neprofitnih stanovanj: sovlaganje občine in registrirane neprofitne stanovanjske organizacije;

- Zarja d.o.o. je pravna oseba zasebnega prava, ki nima statusa neprofitne stanovanjske organizacije, zato v skladu s Stanovanjskim zakonom ni dopustna oblika za zagotavljanje javnega interesa na stanovanjskem področju;
- družbena pogodba Zarje d.o.o. daje MO NM »dodelitveno pravico« na 73. neprofitnih stanovanjih od skupaj 274 neprofitnih stanovanj, ki so v lasti družbe Zarja d.o.o.;
- za izvajanje »dodelitvene pravice« MO NM nima pravne podlage v stanovanjski zakonodaji;
- dodeljevanje neprofitnih stanovanj preko »dodelitvene pravice« se v preteklem obdobju skoraj ni izvajalo (ena dodelitev stanovanja), saj imajo najemniki neprofitnih stanovanj z Zarjo d.o.o. sklenjene pogodbe za nedoločen čas s pravico prenosa stanovanjske pravice na svoje dediče;
- neprofitna najemnina po pogodbah iz prejšnje alinee je trajna, neodvisna od sprememb premoženjskega statusa najemnika;
- Zarja d.o.o. v celoti pokriva razliko v ceni med višino tržne in neprofitne najemnine za vsa stanovanja, ki so oddana po neprofitni najemnini s svojo profitno dejavnostjo;
- MONM ima v lasti 36 stanovanjskih enot, ki so večinoma zasedene, osem stanovanjskih enot je pred oddajo v najem potrebno obnove;
- MO NM ne razpolaga s proračunskimi sredstvi, ki bi omogočala nakupe ali izgradnjo zadostnih stanovanjskih kapacitet neprofitnega statusa.

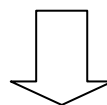
Iz opisanega dejanskega stanja izhaja, da Zarja d.o.o., ki je pravna oseba zasebnega prava brez statusa neprofitne stanovanjske organizacije, v skladu s Stanovanjskim zakonom ni dopustna oblika za zagotavljanje javnega interesa na stanovanjskem področju. Zarja d.o.o. sicer upravlja in vzdržuje veliko število neprofitnih stanovanj, vendar vpliv MO NM na dodelitev neprofitnih stanovanj v lasti Zarje d.o.o. preko »dodelitvene pravice« ni opazen, saj nima utemeljitve v zakonodaji, poleg tega se neprofitna stanovanja, zaradi najema za nedoločen čas s pravico prenosa stanovanjske pravice na dediče, le izjemoma izpraznijo.

Čeprav je MO NM, v skladu s stanovanjsko zakonodajo, dolžna zagotavljati neprofitna stanovanja občanom z najnižjimi prihodki, razpoložljivi obseg neprofitnih stanovanj v lasti MO NM ni zadosten (le 36 stanovanjskih enot). Potreben je preišljen program razvoja stanovanjskega področja, zato bo MO NM tekom leta 2014 pripravila strokovne podlage za sprejetje optimalne strategije upravljanja s kapitalsko naložbo v družbo Zarja d.o.o. z vidika zaščite javnega interesa:

- preučila bo podlage za vzpostavitev neposrednega lastništva nad stanovanji, ki jih je vložila v družbo Zarja d.o.o. kot stvarni vložek in zagotovitev upravljanja z njimi v eni izmed oblik, ki jih dopušča stanovanjska zakonodaja,
- preučila bo podlage za preoblikovanje družbe Zarja d.o.o. v neprofitno stanovanjsko organizacijo.

Strateški cilji MO NM v družbi Zarja d.o.o. v letu 2014 sledijo ohranjanju obstoječega stanja:

PODJETJE	TEMELJNA NAČELA	STRATEŠKI CILJI
<b>ZARJA d.o.o.</b>	<i>gospodarnost</i>	<i>-doseganje pozitivne donosnosti kapitala</i>
	<i>uspešnost</i>	<i>-tekoča polna zasedenost neprofitnih stanovanj, redna izterjava najemnin</i>
	<i>učinkovitost</i>	<i>-vzdrževanje fonda neprofitnih stanovanj</i>
	<i>preglednost</i>	<i>-pokrivanje razlike v ceni med tržni in neprofitno najemnino</i>
		<i>-redno letno poročanje v pisni obliki o zasedenosti neprofitnih stanovanj, izterjanih najemninah, ...</i>





### **Kazalniki in cilji za leto 2014:**

1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Cilj za leto 2014 je ohranjanje vrednosti lastniškega deleža na dan 31.12.2013.

2. Pokrivanje razlike v ceni profitne in neprofitne najemnine

Zarja d.o.o. zagotavlja razliko med višino neprofitne in tržne najemnine. Razlika v ceni ne sme bremeniti proračuna MO Novo mesto.

3. Letno poročilo o zasedenosti neprofitnih stanovanj in izterjavi najemnin

Podjetje Zarja d.o.o. mora vsaj enkrat letno županu MO NM dostaviti poročilo o zasedenosti neprofitnih stanovanj in izterjavi najemnin z navedenimi aktivnostmi, ki jih je podjetje izvedlo na tem področju.

4. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti.

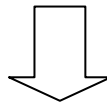
Poročila o poslovanju mora Zarja d.o.o. redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer najmanj:

- Polletno poročilo o poslovanju družbe ,
- Poslovni plan družbe in
- Revidirano poslovno poročilo.

#### ***3.4. Razvojni center Novo mesto d.o.o.***

Razvojni center Novo mesto, d.o.o. izvaja dejavnosti s področja pospeševanja podjetništva, za katere imajo ustanovitelji poseben interes, da se izvajajo preko skupne institucije. Gre predvsem za dejavnosti z izobraževalnega, svetovalnega, informacijskega in finančnega področja. Družba opravlja naloge spodbujanja regionalnega razvoja. Mestna občina Novo mesto je udeležena s 50,43% lastniškim deležem v osnovnem kapitalu.

PODJETJE	TEMELJNA NAČELA	STRATEŠKI CILJI
RAZVOJNI CENTER d.o.o.	gospodarnost	-doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	-podpora projektom javnega interesa pri institucijah, gospodarskih družbah
	učinkovitost	-pokrivanje vseh stroškov lastnega delovanja s tržnimi dejavnostmi
	preglednost	-strokovna podpora pri izvedbi projektov MO NM
		-redno letno poročanje v pisni obliki nadzornemu svetu in skupščini



### **Kazalniki in cilji za leto 2014:**

1. Stopnja donosnosti kapitala, višina doseženega dobička iz poslovanja

Razvojni center posluje z vloženimi sredstvi ter skladno z Zakonom o spodbujanju skladnega regionalnega razvoja izvaja naloge spodbujanja skladnega regionalnega razvoja, ki se opravljajo v javnem interesu in naloge, ki pospešujejo možnosti črpanja državnih in evropskih sredstev vseh subjektov v regiji JV Slovenija. Družbena

pogodba določa, da se ugotovljeni dobiček iz poslovanja ne deli med družbenike, temveč se v celoti reinvestira v razvoj in dejavnost družbe. Za kapitalsko naložbo v Razvojni center d.o.o. se zahteva najmanj 1% donosnost kapitala.

Mestna občina Novo mesto skladno z družbeno pogodbo, zakonom in pogodbami o izvajanju storitev zagotavlja sredstva za financiranje izvajanja nalog razvojnega centra (zneski so po projektih navedeni v proračunu MO NM za leto 2014).

2. Izvajanje Garancijske sheme za Dolenjsko (GSD) in sheme Mikrokrediti - zagotavljanje dobrih pogojev ponudbe posojil iz naslova GSD in mikrokreditov (samozaposlovanje in odpiranje novih delovnih mest), ki bodo konkurenčnejši od ponudbe na trgu in z izdajanjem garancij pospešiti učinkovitejše črpanje sredstev (70 % odobrenih vlog razpisanih sredstev MO Novo mesto pri izvajanju GSD in 40 % odobrenih vlog razpisanih sredstev MO Novo mesto za shemo Mikrokrediti).
3. Vodenje in upravljanje Regijske štipendijske sheme za Dolenjsko - pospeševanje vključevanja podjetnikov delodajalcev s sedežem v občini Novo mesto min 15% prijavljenih potreb na razpis, ohranjanje in ustvarjanje novih delovnih mest ter preprečevanje bega možganov. Povečanje števila vključitve štipendistov za vsaj 30 štipendistov na leto.
4. Priprava in izvedba javnega povabila za oddajo vlog inovativnih predlogov - obravnava min 10 inovativnih predlogov podjetnikov s sedežem v MO Novo mesto.
5. Izvajanje izobraževanja in usposabljanja podjetnikov s sedežem v MO Novo mesto- izvedba 8 seminarjev, delavnic in posvetov, s skupno udeležbo 200 podjetnikov in pri njih zaposlenih delavcev iz območja MO Novo mesto, redno obveščanje preko 580 posameznikov o izvajanju podjetniških programov.
6. Izvajanje nalog upravljanja Podjetniškega inkubatorja Podbreznik – promoviranje ugodne podjetniške infrastrukture in pospeševanje nastanka ter razvoja mladih inovativnih podjetij, izvedba svetovanj in mentorskih programov, preveritve poslovnih idej, start up delavnic, aktualnih dogodkov za pospeševanje malega gospodarstva... 25 novih podjetij, 54 novih delovnih mest in uveljavljanje dobre prakse JZP.
7. Priprava Regionalnega razvojnega programa JV Slovenije za obdobje 2014-2020, vključevanje vseh subjektov gospodarstva, nevladnega in civilnega sektorja s sedežem v MO Novo mesto.
8. Izvajanje vzpostavitve projekta Regionalna destinacijska organizacija, povezovanje turističnih ponudnikov s sedežem v MO Novo mesto, izvedba promocije z delavnicami in min dva integralna turistična produkta, vzpostavitev enovite celostne podobe in povečanje števila obiskov ter nočitev v občini za min 5%, povečanje prepoznavnosti MO Novo mesto in dvig kakovosti turistične ponudbe in storitev.
9. Pospeševanje izvajanja intra - inter – regijskih, čezmejnih projektov 2013-2020, skladno z razpisi ministrstev (min 2 v letnem izvedbenem načrtu).
10. Izvajanje nalog spodbujanja skladnega regionalnega razvoja – priprava letnih izvedbenih načrtov in regionalni razvojni program za regijo JV Slovenija, glede na koordinacijo s strani MGRT.
11. Izvajanje programa Leader - izvajanje nalog organa upravljanja LAS DBK in prvo stopenjske kontrole projektov v okviru NIP, Uresničitev strategije razvoja podeželja v regiji JV Slovenija, priprava razvojne strategije za podeželje 2014-2020 v regiji JV Slovenija, vključevanje vseh sektorjev v izvajanje pospeševanja trajnostnega razvoja

podeželja in vzpostavljanje novih partnerstev z novimi DM, dvig podjetništva na podeželju za 3%.

12. Informacijska točka Europa Direct - zagotavljanje informacij o EU in možnostih vključevanja v družbena dogajanja članic EU, vključitev najmanj 2100 prebivalstva v MO Novo mesto (otroci, dijaki, študentje, splošna javnost).
13. Usklajevanje regijskih in lokalnega interesa z nacionalnimi in sektorskimi programi- usklajevanje razvojnih interesov MO Novo mesto s programskimi dokumenti RS in EU za obdobje 2014-2020.
14. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti.

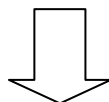
Poročila o poslovanju mora Razvojni center d.o.o. redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer najmanj:

- Polletno poročilo o poslovanju družbe ,
- Poslovni plan družbe in
- Revidirano poslovno poročilo.

### **3.5. Televizija Novo mesto d.o.o.**

Mestna občina Novo mesto ima v Televiziji Novo mesto, d.o.o. poslovni delež v višini 22,1966 % osnovnega kapitala. Družbeniki imajo pravico do deleža pri dobičku, kot je ugotovljen po letnem obračunu, sorazmerno z višino njihovih poslovnih deležev.

PODJETJE	TEMELJNA NAČELA	STRATEŠKI CILJI
TELEVIZIJA NOVO MESTO d.o.o.	gospodarnost	-doseganje pozitivne donosnosti kapitala
	uspešnost	-obveščanje občanov o dogajanju v MO NM in izdelava tržnega programa
	učinkovitost	-pokrivanje vseh stroškov lastnega delovanja s svojimi tržnimi dejavnostmi
	preglednost	-strokovna podpora pri izvedbi projektov MO NM z medijske strani
		-redno letno poročanje v pisni obliki nadzornemu svetu in skupščini



#### **Kazalniki in cilji za leto 2014:**

##### **1. Pozitivno poslovanje družbe,**

Ker Televizija Novo mesto d.o.o. poleg izvajanja programa, ki je v javnem interesu opravlja tudi tržne dejavnosti – trženje oglasnega prostora,... , pričakujemo da bo le-te opravljalna z določeno stopnjo dobičkonosnosti. Ciljna stopnja donosnosti kapitala je opredeljena na najmanj 1%. Dobiček pa se vlaga v modernizacijo opreme Televizije Novo mesto d.o.o.

##### **2. Dostopnost programa za vse občane MO Novo mesto**

S sodobno medijsko tehnologijo mora Televizija Novo mesto skrbeti, da bodo imeli vsi občani MO Novo mesto možnost spremljanja programa televizije.

3. Delež programskih vsebin s programom v skladu z dodeljenim statusom televizije, ki deluje v javnem interesu.

Televizija Novo mesto mora vsaj 7 ur dnevno predvajati program s tematsko vsebino – izobraževalne, kulturne, mladinske, politične, ... vsebine.

4. Medijsko pokrivanje dogodkov na območju MO Novo mesto.

Televizija Novo mesto zastopa MO Novo mesto v informativnem programu (vsakodnevno) in tematskem programu (vsaj 4 oddaje mesečno).

5. Višina proračunskih sredstev za leto 2014.

V proračunu MO Novo mesto za leto 2014 imamo za delno financiranje informativnega programa zagotovljenih 40.000 EUR, za doseg zgoraj navedenih ciljev.

6. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti.

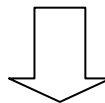
Poročila o poslovanju mora Televizija Novo mesto d.o.o. redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer najmanj:

- Polletno poročilo o poslovanju družbe,
- Poslovni plan družbe in
- Revidirano poslovno poročilo.

**3.6. Počitniška skupnost Krško d.o.o.**

Mestna občina Novo mesto ima v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o. poslovni delež v višini 1,6490% osnovnega kapitala. Dobiček družbe ugotavlja poslovodja z izdelavo ustreznih računovodskih izkazov. O razporeditvi dobička odloča skupščina družbenikov.

PODJETJE	TEMELJNA NAČELA	STRATEŠKI CILJI
POČITNIŠKA SKUPNOST KRŠKO d.o.o.	gospodarnost	-doseganje pozitivnega poslovnega rezultata
	uspešnost	-ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe
	učinkovitost	-čim nižja cena upravljanja za počitniške enote MO NM
	preglednost	-redno letno poročanje v pisni obliki nadzornemu svetu in skupščini



**Kazalniki in cilji za leto 2014:**

1. Cena upravljanja na enoto počitniške kapacitete

Cena upravljanja enote počitniške kapacitete za leto 2014 s pokrivanjem tekočih stroškov znaša 2.500 EUR.

2. Priprava zbirnih poročil s primerjavo realiziranih na planirane vrednosti.

Poročila o poslovanju mora Počitniška skupnost d.o.o. redno dostavljati tudi občinski upravi in sicer najmanj:

- Poslovni plan družbe in

- Poslovno poročilo družbe.

Urška BAN  
v.d. DIREKTORJA OBČINSKE UPRAVE