



MESTNA OBČINA NOVO MESTO

**PRORAČUN ZA LETO 2027**

**NAČRT KAPITALSKIH NALOŽB**

Junij 2026



Številka: 410-0002/2026-5  
Datum: 8. 4. 2026

## **OBČINSKI SVET** **MESTNE OBČINE NOVO MESTO**

**ZADEVA: LETNI NAČRT UPRAVLJANJA KAPITALSKIH NALOŽB MESTNE OBČINE  
NOVO MESTO ZA LETO 2027**

### **1. UVOD**

Kapitalske naložbe Mestne občine Novo mesto (v nadaljevanju: MONM), zajete v strategiji upravljanja, so deleži občine v posameznih gospodarskih družbah, opredeljeni kot strateške naložbe. Strateške kapitalske naložbe so tiste naložbe, s katerimi MONM poleg gospodarskih ciljev dosega tudi razvojne, infrastrukturne in druge cilje, povezane z izvajanjem posameznih javnih služb, pri katerih ne zasleduje zgolj poslovni interes, temveč tudi širši družbeni.

Skupna merila za uvrstitev posamezne kapitalske naložbe kot strateške naložbe so predvsem opravljanje gospodarske javne službe, izvajanje javnih pooblastil in nalog, ki so po zakonu v javnem interesu, vpliv na konkurenčnost gospodarstva, uporaba znanja za gospodarski razvoj občine in kakovostna delovna mesta ter ohranjanje poslovnih dejavnosti v MONM.

MONM ima v lasti tako lastniške deleže nekaterih gospodarskih subjektov, katerih delovanje pomembno vpliva tako na uspešnost izvajanja nalog in samega poslovanja MONM, kot tudi na druge, s tega vidika manj pomembne lastniške deleže. Kljub temu gre po skupni vrednosti teh naložb za pomembno premoženje MONM, s katerim je potrebno skrbno gospodariti in ga kvalitetno upravljati.

Letni načrt najprej opredeljuje napoved gospodarskih gibanj v Republiki Sloveniji, opredelitev vseh kapitalskih naložb s ključnimi podatki o poslovanju v zadnjem poslovnem letu ter pri posamezni naložbi tudi cilje ter usmeritve, ki jih bo MONM zasledovala v poslovnih letih 2026 in 2027.

Načrt upravljanja na predlog občinske uprave sprejme občinski svet. S cilji morajo biti seznanjeni organi vodenja in nadzora posameznega gospodarskega subjekta, opredeljenega v tem načrtu, ki bodo tudi najbolj neposredno vplivali na uspešnost izvajanja tega načrta.

Največjo odgovornost nosi MONM pri tistih podjetjih, pri katerih ima prevladujoč vpliv. Tudi sicer je potrebno ločiti upravljanje s kapitalskimi naložbami, kjer je MONM manjšinski deležnik, za razliko od tistih, kjer je njen vpliv prevladujoč (več kot 50 %). Že veljavna zakonodaja daje po eni strani prevladujočemu deležniku več pravic, iz tega pa izhaja tudi več odgovornosti za uspešnost poslovanja takega subjekta.

Pri družbah, pri katerih neposreden vpliv MONM ni prevladujoč, bo slednja poskušala vplivati na njihovo poslovanje predvsem z argumenti in strokovnostjo. Z nameravanim skrbnim pristopom pričakuje, da bo njen vpliv vendarle večji.

Tako strategija kot tudi načrt upravljanja s kapitalskimi naložbami ne smeta postati samo suhoparen dokument. MONM od organov vodenja in nadzora družb, seveda v največji možni meri tistih, na katere ima prevladujoč vpliv, pričakuje resno, odgovorno, skrbno in zavzeto delo, da se bo načrt izvrševal tako, kot je zapisan.

## **2. NAPOVED GOSPODARSKIH GIBANJ V REPUBLIKI SLOVENIJI ZA LETO 2026<sup>1</sup>**

Z vidika upravljanja naložb so pomembna tako gospodarska gibanja v Republiki Sloveniji kot tudi globalno. Vsa naša prizadevanja ob upravljanju kapitalskih naložb morajo upoštevati okolje, v katerem naša podjetja delujejo in se razvijajo.

V ta namen predstavljamo povzetek pričakovanj na podlagi podatkov Pomladanske napovedi gospodarskih gibanj 2026 (UMAR, marec, 2026).

Pripravo makroekonomskih napovedi vedno spremlja negotovost, ki pa se je v zadnjih letih povečala. Zlasti v letu 2026 spremljajo uresničitev Pomladanske napovedi znatna tveganja, povezana predvsem z razmerami v mednarodnem okolju, v manjši meri pa tudi v domačem gospodarskem okolju.

Največje tveganje iz mednarodnega okolja za nižjo napoved BDP kot v osrednjem scenariju izhaja iz močno povečane negotovosti (ki je sicer delno že vključena v osnovne predpostavke), povezana pa je z zaostrenimi geopolitičnimi razmerami, pa tudi morebitnim povečevanjem trgovinskih ovir. Daljše vztrajanje geopolitičnih konfliktov oziroma njihova zaostritev ali širitev na širše območje Bližnjega vzhoda bi vplivali na podražitev surovin, krepitev inflacijskih pritiskov in motnje v dobavnih verigah. Morebitno povečevanje trgovinskih ovir in vztrajanje globalne negotovosti pa bi lahko upočasnili gospodarsko rast v ključnih trgovinskih partnericah. Vse to bi upočasnilo rast evropskega gospodarstva, ki se že dlje sooča s strukturnimi težavami in zmanjšano konkurenčnostjo. Tveganje je povezano tudi z morebitnim poslabšanjem razpoloženja na finančnih trgih, ki bi se lahko prelilo v strožje pogoje financiranja.

Tudi v domačem okolju so prisotna nekatera negativna tveganja, povezana pa so predvsem z zmogljivostmi za izvedbo obsežnih investicijskih projektov in tudi z vplivi rasti stroškov dela na konkurenčnost. Možnosti za višjo gospodarsko rast od predvidene v osnovnem scenariju pa izhajajo večjih učinkov obrambnih in infrastrukturnih izdatkov (doma in v tujini) ter iz morebitnega še uspešnejšega privabljanja visoko izobražene delovne sile in pozitivnih učinkov celovitega črpanja sredstev EU oziroma izvedbe reformnih ukrepov.

### **2.1. Bruto domači proizvod**

Pomladanska analiza za leto 2026, ki jo je izdal Urad RS za makroekonomske analize in razvoj (UMAR), predvideva, da se bo gospodarska rast v Sloveniji v letu 2026 okrepila iz 1,1 % na 2,0 %. Po pomladanski napovedi bo tako rast BDP v letu 2026 in v prihodnjih dveh letih višja kot leta 2025 ter podobna, kot je bila napovedana jeseni 2025.

---

<sup>1</sup> Pomladanska napoved gospodarskih gibanj 2026, UMAR, Ljubljana, marec 2026

Skladno s pomladansko napovedjo 2026 naj bi izvozno usmerjeni del gospodarstva v letu 2026 postopno okreval ob izboljšanih obetih industrijske proizvodnje v najpomembnejših trgovinskih partnericah ter dokončanju investicij v farmacevtski in avtomobilski industriji; ob tem pa izzivi prestrukturiranja in stroškovni pritiski ostajajo prisotni. Ob predvideni višji rasti tujega povpraševanja je napovedano, da se bo rast izvoza blaga in storitev ter dodane vrednosti v predelovalnih dejavnostih v prihodnjih dveh letih okrepila.

Dinamika investicijske aktivnosti bo skladno z napovedjo v obdobju 2026–2028 odvisna predvsem od gibanja javnih investicij, rast zasebnih pa naj bi bila v celotnem obdobju zmerna. Rast bruto investicij v osnovna sredstva bo tudi v letu 2025 še naprej večinoma temeljila na državnih in infrastrukturnih investicijah, glede na visok obseg razpoložljivih sredstev zaradi izvajanja Načrta za okrevanje in odpornost (NOO), evropske kohezijske politike 2020–2027 (EKP) ter proračunskih skladov, zlasti Sklada za obnovo.

Rast zasebne potrošnje se bo po pričakovanjih iz spomladanske napovedi v letu 2026 okrepila na 2,8 %, nato pa nekoliko upočasnila - na 2,5 % v letih 2027 in 2028. Ob nadaljnji rasti realnega razpoložljivega dohodka, podprti s pričakovanimi gibanji na trgu dela in rastjo plač ter drugih dohodkov, na krepitev v letu 2026 kaže tudi izboljševanje kazalnika zaupanja potrošnikov. Tekoča stopnja varčevanja naj bi se v letu 2026 nekoliko zmanjšala, a bo ostala nad dolgoletnim povprečjem. Trošenje gospodinjstev naj bi v celotnem obdobju ugodno vplivalo na rast prihodka v trgovini, pričakuje pa se pa tudi še nekoliko višja rast potrošnje v storitvah, povezanih s turizmom in preživljanjem prostega časa, k čemur naj bi poleg domače potrošnje prispevala tudi nadaljnja rast obiska tujih turistov.

Iz spomladanske napovedi 2026 je razvidno, da bo v letih 2026–2028 rast državne potrošnje višja kot leta 2025. V letu 2026 naj bi bila zaradi polne uveljavitve Zakona o dolgotrajni oskrbi rast državne potrošnje ponovno nekoliko okrepljena (3,5 %), zlasti zaradi celoletnega izvajanja dolgotrajne oskrbe v institucijah, v naslednjih dveh letih pa naj bi se umirila (2,3 % in 2,0 %).

Uresničitev Pomladanske napovedi spremljajo znatna negativna tveganja v mednarodnem okolju. Največje tveganje za nižjo napoved BDP izhaja iz močno povečane negotovosti glede trgovinskih politik, ki je sicer delno že vključena v osnovne predpostavke, povezana pa je z morebitnim stopnjevanjem protekcionističnih ukrepov ZDA in povračilnih ukrepov prizadetih držav.

## **2.2. Zaposlenost in brezposelnost**

Po upočasnitvi rasti v preteklih letih je število zaposlenih v letu 2025 upadlo (-0,4 %), k čemur je največ prispevalo nadaljnje zmanjšanje v gradbeništvu, predelovalnih in nekaterih tržnih storitvenih dejavnostih, zaposlenost v dejavnostih javnih storitev pa je naraščala, zlasti v zdravstvu in socialnem varstvu ter izobraževanju. Iz spomladanske napovedi 2026 je razvidno, da se trg dela še naprej sooča s precejšnim pomanjkanjem delovne sile, ki je zaradi demografskih gibanj bolj strukturne kot ciklične narave. Zaposlovanje tujih državljanov tako ostaja glavni vir novega zaposlovanja.

Skladno z napovedmi UMAR bo zaposlenost tudi v letu 2026 in prihodnjih letih zaradi omejene ponudbe delovne sile stagnirala na visoki ravni, brezposelnost pa bo ostala nizka. Pri tem se bo zaposlenost v javnih storitvah v letu 2026 še povečala, v preostalih dejavnostih pa se bo ob pričakovani pospešitvi rasti gospodarske aktivnosti v drugi polovici leta upadanje postopno umirjalo. V prihodnjih dveh letih bo zaposlenost, ki je na visoki ravni, stagnirala, predvsem zaradi nadaljnjih omejitev na strani ponudbe delovne sile.

Poleg širših tveganj za napoved gospodarske aktivnosti napoved na trgu dela spremljajo tveganja, ki izhajajo zlasti iz morebitnih večjih omejitev ponudbe delovne sile in učinkov naraščajočih stroškov dela.

### **2.3. Plače**

Iz pomladanske napovedi UMAR je razvidno, da je nominalna rast povprečne bruto plače v letu 2025 ostala visoka (5,9 %) predvsem zaradi visoke rasti v javnem sektorju (9,4 %), povezane z začetkom izvajanja plačne reforme. V zasebnem sektorju je bila rast 3,9 %, kar je za skoraj polovico nižje kot v letu 2024. Še naprej pa je rast spodbujalo presežno povpraševanje po delovni sili, a se je občutno upočasnila zaradi nižje rasti gospodarske aktivnosti in predvsem precej nižjih izrednih izplačil ob koncu leta (na podlagi poslovne uspešnosti), kar v precejšnji meri povezujemo z uvedbo izplačila obveznega zimskega regresa.

Tudi v letu 2026 je pričakovati visoko nominalno rast povprečne bruto plače (6,7 %; javni sektor 6,5 %, zasebni 6,7 %), v naslednjih letih pa naj bi se rast postopno upočasnila, vendar bo realna rast še vedno presegala stopnje izpred desetletja. V javnem sektorju bodo visoko rast po napovedih UMAR tudi v letu 2026 podpirala izplačila v okviru plačne reforme in dogovorov v kolektivnih pogodbah, v prihodnjih letih pa naj bi se ta izplačila umirila.

Pomladanska napoved 2026 predvideva, da se bo v zasebnem sektorju rast plač v letu 2026 okrepila zaradi pritiskov s trga dela, demonstracijskega učinka povišanja plač v javnem sektorju in dviga minimalne plače. V prihodnjih letih pa naj bi se ob prizadevanjih podjetij za ohranjanje konkurenčnosti postopno upočasnila.

Pomanjkanje delovne sile bi lahko še okrepilo pritiske na rast plač in stroškov ter poslabšalo konkurenčnost.

### **2.4. Inflacija**

Inflacija se je leta 2025 povišala, predvsem zaradi višjih cen hrane in storitev – iz 1,9 v letu 2024 na 2,7% v letu 2025. K višji inflaciji so največ prispevale cene hrane in storitev.

Pomladanska napoved 2026 predvideva, da bo inflacija podobna tisti iz leta 2025, pri čemer je še naprej pričakovana nadpovprečna rast cen storitev in hrane, tudi zaradi vpliva višjih stroškov dela. V naslednjih letih bi bilo ob odsotnosti šokov pričakovati znižanje proti 2 %. Rast cen hrane bi se ob predpostavki stabilnih razmer na trgu energentov in drugih surovin sicer nekoliko upočasnila, a naj bi bila še nadpovprečna, k čemur naj bi po napovedih prispevali predvsem nadaljnja rast stroškov dela v živilski industriji in trgovini ter tudi oteženi pogoji pridelave zaradi podnebnih sprememb.

V napovedi je predpostavljena odsotnost šokov na trgu energentov, ob čemer naj bi njihova rast med letom 2026 nihala zaradi vpliva izteka ukrepov za blaženje cen energentov, prehoda na nov omrežninski sistem ter tudi učinkov nizkih osnov pri naftnih derivatih v letu 2025. Po letu 2026 naj bi se inflacija ob odsotnosti šokov na trgih energentov in surovin postopoma zniževala proti 2 %, predvsem zaradi nekoliko bolj umirjene rasti cen hrane, ob sicer še vedno prisotnem vplivu podnebnih sprememb na obseg in stroške pridelave hrane. Rast cen storitev naj bi še naprej nekoliko presegala skupno rast cen življenjskih potrebščin, zato naj bi ob omenjeni predpostavki tudi osnovna inflacija v daljšem obdobju nekoliko presegala 2 %.

Na uresničitev napovedi močno vplivajo tveganja iz mednarodnega okolja, povezana z zaostrenimi geopolitičnimi razmerami in morebitnim povečevanjem trgovinskih ovir. Daljše

vztrajanje geopolitičnih konfliktov oziroma njihova zaostritev ali širitev bi lahko vplivali na podražitev surovin in krepitev inflacijskih pritiskov.

### 3. PREDSTAVITEV DOLGOROČNIH KAPITALSKIH NALOŽB PO STANJU NA DAN 31.12.2025

#### Naložbe v delnice v državi: konto 0600

Naziv delnice	Knjigovodska vrednost na 31.12.2025 (v EUR)
Delnice na podlagi sklepa o dedovanju	9.798
Delnice HIT Nova Gorica	59.737

#### Dolgoročne kapitalske naložbe v državi: konto 0620

Naziv osebe javnega prava	Knjigovodska vrednost na dan 31.12.2025 (v EUR)	Lastniški delež MONM
ZARJA d.o.o. Novo mesto	6.162.679	73,49 %
Komunala Novo mesto d.o.o.	2.653.658	65,76 %
CeROD, d.o.o., Novo mesto	1.325.995	52,70 %
Televizija Novo mesto d.o.o.	50.616	22,20 %
Razvojni center Novo mesto d.o.o.	529.207	50,43 %
Počitniška skupnost Krško	73.846	1,65 %
Cero-DBK d.o.o.	21.850	42,75 %

### 4. STRATEŠKE USMERITVE IN CILJI MONM PRI POSAMEZNI DOLGOROČNI KAPITALSKI NALOŽBI

#### 4.1. SPLOŠNE USMERITVE

MONM bo pri družbah, kjer ima ustrezen vpliv, zlasti pa pri tistih družbah, pri katerih je njen vpliv prevladujoč, uveljavljala naslednje usmeritve, priporočila in pričakovanja:

- upravljanje vsake družbe mora biti skrbno, gospodarno, zavzeto; od vseh odgovornih za delovanje družbe se pričakuje najvišja skrbnost, t.j. skrbnost dobrega gospodarstvenika,
- družbe morajo svojo dejavnost opravljati v duhu dobrih poslovnih običajev, v zadovoljstvo okolja, v katerem delujejo, med njimi pa zlasti uporabnikov njihovih storitev,
- vse družbe morajo težiti k povečevanju prihodkov iz prodaje; pri družbah, ki izvajajo javno gospodarsko službo oziroma dejavnost, do le-teh ne sme priti odločilno zaradi povečevanja cen, ki jih družbe nudijo na trgu, ampak zaradi organske rasti,
- od vseh gospodarskih družb se pričakujejo ukrepi za znižanje stroškov poslovanja - tako materialnih kot tudi stroškov dela; družbe morajo izrazito težiti k znižanju stroškov storitev ter dejavnost z zunanjimi izvajalci opravljati le takrat, ko lastni resursi tega ne omogočajo,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo vzpostavile ustrezne sisteme, ki bodo zagotavljali transparentno in gospodarno poslovanje družbe na področju sklepanja poslov, ki zadevajo vse izdatke družbe, ter ustrezni nadzor nad temi sistemi,

- družbe so dolžne skrbeti za ustrezno likvidnost kot tudi za ustrezno kontrolo finančnih odhodkov, ki se naj razen v primerih, ko gre za investicijske izdatke, zmanjšujejo,
- uprave družb so dolžne v letu 2026 preveriti in po potrebi novelirati strategije poslovanja, v katerih bodo jasno začrtane smeri delovanja, pričakovanja, donosi...,
- cilj vseh družb mora biti pozitivno poslovanje in rast njihovega kapitala,
- družbe morajo zmanjševati svojo zadolženost ter ustrezno uravnavati dolgoročnost oziroma kratkoročnost finančnih obveznosti do npr. poslovnih bank, predvsem v smeri več dolgoročnega financiranja,
- vse družbe morajo skrbno paziti na svoje dolgoročne terjatve ter njihovo ustrezno poplačevanje,
- od vseh gospodarskih družb se pričakuje, da bodo organi vodenja in nadzora skrbno nadzorovali raven stroškov v družbi in skrbeli za to, da bodo stroški uravnoteženi s poslovnimi procesi in ustvarjenimi prihodki.

Pri tem je zelo pomemben dejavnik stalno ali vsaj obdobjno spremljanje uspešnosti poslovanja družb ter priprava analiz večletnega obdobja, ki bodo narekemale nadaljnje usmeritve. Mestna občina Novo mesto bo občasno oziroma po potrebi organizirala sestanke s predstavniki gospodarskih družb, na katerih se bodo obravnavali poročani podatki o poslovanju družbe.

#### 4.2. ZARJA, stanovanjsko podjetje, d.o.o. Novo mesto

	2023	2024	IND 2024/2023
Poslovni prihodki	3.937.228 €	3.823.913 €	97,1
Izid iz poslovanja	471.761 €	652.679 €	138,3
Stroški materiala	822.014 €	697.093 €	84,8
Stroški storitev	954.151 €	859.570 €	90,1
Stroški dela	1.108.010 €	1.241.578 €	112,1
Drugi poslovni odhodki	29.191 €	29.477 €	101,0
Finančni odhodki	4.756 €	4.207 €	88,5

	2023	2024	IND 2024/2023
Bilančna vsota	9.595.812 €	10.010.081 €	104,3
Kapital	8.121.025 €	8.385.978 €	103,3
Kratkoročne obveznosti	1.113.243 €	1.238.720 €	111,3
Dolgoročne obveznosti	166.096 €	166.096 €	100,0

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi Zarja d.o.o. naslednje:

- doseganje donosnosti kapitala;
- podpora izvajanju storitev upravljanja neprofitnih stanovanj MONM in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov MONM.

#### 4.3. KOMUNALA NOVO MESTO d.o.o., javno podjetje

	2023	2024	IND 2024/2023
Poslovni prihodki	19.398.888 €	20.469.502 €	105,5
Izid iz poslovanja	-23.660 €	181.297 €	

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>IND 2024/2023</b>
Stroški materiala	3.408.084 €	3.291.274 €	96,6
Stroški storitev	9.915.632 €	10.353.205 €	104,4
Stroški dela	5.240.586 €	5.706.386 €	108,9
Drugi poslovni odhodki	421.564 €	514.657 €	122,1
Finančni odhodki	29.388 €	30.419 €	103,5

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>IND 2024/2023</b>
Bilančna vsota	8.235.510 €	8.561.218 €	104,0
Kapital	3.860.870 €	4.035.368 €	104,5
Kratkoročne obveznosti	3.506.667 €	3.583.483 €	102,2
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateški cilji MONM pri upravljanju v družbi Komunala Novo mesto d.o.o. naslednji:

- kakovost, način in obseg storitev obveznih gospodarskih javnih služb v skladu s standardi in predpisi;
- cena storitev za občane MONM v enaki višini ali nižje od povprečne cene enakih storitev v slovenskih občinah nad 15.000 prebivalci;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat;
- doseganje donosnosti kapitala;
- izvedbo opredeljenega letnega obsega investicij.

#### **4.4. CeROD, center za ravnanje z odpadki, d.o.o., javno podjetje**

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>IND 2024/2023</b>
Poslovni prihodki	6.786.215 €	7.554.560 €	111,3
Izid iz poslovanja	202.345 €	353.204 €	174,6
Stroški materiala	307.502 €	270.268 €	87,9
Stroški storitev	4.291.407 €	5.011.326 €	116,8
Stroški dela	709.398 €	739.467 €	104,2
Drugi poslovni odhodki	1.121.254 €	1.142.202 €	101,9
Finančni odhodki	13.886 €	36 €	0,3

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>IND 2024/2023</b>
Bilančna vsota	10.352.981 €	11.577.037 €	111,8
Kapital	2.318.782 €	2.516.119 €	108,5
Kratkoročne obveznosti	1.237.485 €	1.901.576 €	153,7
Dolgoročne obveznosti	0 €	0 €	

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., so strateške usmeritve MONM v družbi CeROD d.o.o. naslednje:

- spremljanje, nadzor in ukrepanje za zagotovitev trajnega doseganja kakovostnega opravljanja teh storitev, v načinu in obsegu skladno s standardi in predpisi;

- ne glede na to, da družba CeROD d.o.o. opravlja javno gospodarsko službo, morajo biti cene njenih storitev v primerjavi s podobnimi centri po državi primerljive ter ustrezno ekonomsko upravičene;
- družba CeROD je še vedno gospodarska družba, ki mora biti usmerjena tudi v doseganje čim boljšega poslovnega rezultata. Zato mora zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti (t.j. izven obsega obveznih gospodarskih javnih služb) ter s posebno skrbnostjo obravnavati vse odhodke, zlasti materialne stroške in stroške storitev, tako da bo dosežen pozitiven poslovni rezultat in hkrati s tem ustrezna donosnost kapitala, kot tudi likvidnost;
- družba mora skrbno načrtovati in izvajati investicije; vse zgornje opredelitve morajo biti opredeljene tudi v letnem poslovnem načrtu, k izpolnitvi katerega bo MONM stremela ter izvajala vse za to predvidene postopke in ukrepe, skladno z zakonom.

#### 4.5. RAZVOJNI CENTER NOVO MESTO, svetovanje in razvoj, d.o.o.

	2023	2024	IND 2024/2023
Poslovni prihodki	2.583.755 €	2.833.877 €	109,7
Izid iz poslovanja	45.305 €	56.978 €	125,8
Stroški materiala	117.181 €	101.122 €	86,3
Stroški storitev	830.562 €	885.343 €	106,6
Stroški dela	1.460.164 €	1.646.803 €	112,8
Drugi poslovni odhodki	33.941 €	39.902 €	117,6
Finančni odhodki	14.994 €	13.472 €	89,8

	2023	2024	IND 2024/2023
Bilančna vsota	6.900.784 €	6.917.542 €	100,2
Kapital	1.049.388 €	1.074.656 €	102,4
Kratkoročne obveznosti	655.776 €	662.714 €	101,1
Dolgoročne obveznosti	4.370.238 €	4.265.664 €	97,6

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Razvojni center Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih že v točki 4.1., naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedbi projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu institucij, gospodarskih družb in občanov MONM;
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega koncesijskih dejavnosti oziroma javne službe, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

#### 4.6. CERO-DBK, Center za ravnanje z odpadki Dolenjske in Bele krajine d.o.o., javno podjetje

	2023	2024	IND 2024/2023
Poslovni prihodki	164.366 €	156.708 €	95,3
Izid iz poslovanja	-6.948 €	29.451 €	
Stroški materiala	4.337 €	15.880 €	366,2
Stroški storitev	166.977 €	111.377 €	66,7

Stroški dela	0 €	0 €	
Drugi poslovni odhodki	0 €	0 €	
Finančni odhodki	207.658 €	240.242 €	115,7

	2023	2024	IND 2024/2023
Bilančna vsota	5.426.033 €	6.232.086 €	114,9
Kapital	35.664 €	51.112 €	143,3
Kratkoročne obveznosti	36.046 €	71.124 €	197,3
Dolgoročne obveznosti	5.354.322 €	5.974.744 €	111,6

Ob splošnih ciljih, opredeljenih v točki 4.1., je strateška usmeritev MONM v družbi CERO-DBK d.o.o. naslednja:

- uspešno dokončanje poskusnega obratovanja objekta MBO (Objekt za mehansko biološko obdelavo odpadkov Dolenjske in Bele krajine) oziroma poln zagon izvajanja dejavnosti mehansko biološke obdelave odpadkov v okviru tega obrata;
- cena storitev mehansko biološke obdelave odpadkov za občane MONM v enaki višini ali nižje od povprečne cene enakih storitev v slovenskih občinah;
- spremljanje, nadzor in ukrepanje za zagotovitev trajnega doseganja kakovostnega opravljanja storitev, na način in v obsegu skladno s standardi in predpisi.

#### 4.7. TELEVIZIJA NOVO MESTO d.o.o.

	2023	2024	IND 2024/2023
Poslovni prihodki	671.921 €	689.122 €	102,6
Izid iz poslovanja	-1.868 €	-3.989 €	
Stroški materiala	33.903 €	33.492 €	98,8
Stroški storitev	318.044 €	337.754 €	106,2
Stroški dela	307.038 €	307.598 €	100,2
Drugi poslovni odhodki	2.502 €	2.996 €	119,8
Finančni odhodki	2.082 €	2.025 €	97,2

	2023	2024	IND 2024/2023
Bilančna vsota	295.083 €	275.786 €	93,5
Kapital	152.312 €	153.420 €	100,7
Kratkoročne obveznosti	106.660 €	102.921 €	96,5
Dolgoročne obveznosti	36.112 €	19.445 €	53,8

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Televizija Novo mesto d.o.o., so ob tistih, navedenih v točki 4.1., zlasti naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata, ki se ga v največji možni meri nameni za znižanje financiranja storitev in dejavnosti družbe iz proračuna MONM;
- podpora izvajanju storitev in izvedba projektov, ki bodo v največji možni meri pomenili sinergijo (skupnemu javnemu) interesu občanov, institucij in gospodarskih družb iz MONM (se opredeli z letno pogodbo o sofinanciranju med Televizijo Novo mesto d.o.o. in MONM);
- v okviru poslovanja zagotoviti izvajanje tržnih dejavnosti izven obsega regionalnega programa posebnega pomena, ki bodo ustvarile ustrezen pozitiven poslovni rezultat (ciljne vrednosti se opredeli v letnem načrtu).

#### 4.8. POČITNIŠKA SKUPNOST KRŠKO d.o.o.

	2023	2024	IND 2024/2023
Poslovni prihodki	789.140 €	940.597 €	119,2
Izid iz poslovanja	5.814 €	8.557 €	147,2
Stroški materiala	3.982 €	2.361 €	59,3
Stroški storitev	347.888 €	353.686 €	101,7
Stroški dela	140.809 €	166.009 €	117,9
Drugi poslovni odhodki	138.178 €	139.581 €	101,0
Finančni odhodki	2.366 €	2.073 €	87,6

	2023	2024	IND 2024/2023
Bilančna vsota	8.677.714 €	8.609.714 €	99,2
Kapital	4.501.952 €	4.535.473 €	100,7
Kratkoročne obveznosti	159.181 €	173.942 €	109,3
Dolgoročne obveznosti	373.293 €	345.293 €	92,5

Strateški cilji upravljanja, ki jih bo MONM zasledovala v družbi Počitniška skupnost Krško d.o.o., so ob tistih iz točke 4.1. naslednji:

- doseganje pozitivnega poslovnega rezultata in ohranjanje višine kapitala v strukturi sredstev družbe.

#### 5. ZAKLJUČEK

Cilj Mestne občine Novo mesto je pregledno, gospodarno in odgovorno upravljanje kapitalskih naložb. Iz prikazanega načrta izhajajo visoka pričakovanja do vseh družb, v katerih ima MONM prevladujoč lastniški delež, s tem pa tudi visoke zahteve do upravnih in nadzornih organov teh družb. MONM je tista, ki bo skrbno spremljala kvaliteto njihovega dela, skladno z zgornjimi usmeritvami. Pričakujemo, da bomo skupaj v posameznih družbah začrtali in udeležili usmeritve tega načrta ter s tem prispevali k boljšemu delovanju družb in posledično višji kvaliteti njihovih storitev. Vse to bo pripomoglo k večjemu zadovoljstvu občanov, koristnikov njihovih storitev. Pri družbah z manjšim lastniškim vplivom bo MONM z dodatnimi ukrepi (ti bodo sicer pomembni tudi pri družbah s prevladujočim lastniškim deležem) dosegala večji vpliv ter s tem tudi pričakovane boljše poslovne rezultate teh družb.

Pričakujemo, da se bo skupno, načrtovano in v izboljšanja poslovanja usmerjeno delovanje pozitivno odrazilo tudi v poslovnih knjigah oziroma v izidu poslovanja MONM.

dr. Jana Bolta Saje  
DIREKTORICA OBČINSKE UPRAVE